

На рубеже эпох: по страницам истории Газпроммаша



Р.Е. Агабабян, генеральный директор

Газпроммаш создавался «с чистого листа». Не было производственных помещений, не было необходимых материальных средств, не было поначалу даже единомышленников. Было лишь тревожное осознание неизбежности развала казавшихся незыблемыми основ и устоев старой системы, а впереди – полная неизвестность. Хотя становилось совершенно понятным, что происходящие в стране процессы необратимы, и нынешнему поколению выпадает жить в эпоху больших перемен.

Неизвестность страшила, но одновременно создавала предпосылки к поиску совершенно новых, нестандартных решений. Принятие таких решений в перестроечный период давало ощутимый эффект только при комплексном подходе ко всем взаимосвязанным производственным процессам. В результате, чтобы максимально снизить зависимость от громоздких структур, теряющих (вместе с разрушающейся системой) былую управленческую мобильность, было создано и 26 июня 1991 года зарегистрировано (рег.№ 236/3) «Многоотраслевое предприятие Агабабяна «Интропак», которое, динамично развиваясь в крайне сложных условиях, со временем превратилось в полноценный машиностроительный завод «Газпроммаш», специализирующийся на выпуске промышленного нефтегазового оборудования.

Первоначально офис предприятия располагался в квартире жилого дома, а первая продукция (регуляторы давления газа) изготавливалась на арендованных площадях в учебных мастерских профтехучилища. По прошествии времени можно констатировать: залогом успешного становления и развития завода, на фоне массово закрывающихся промышленных предприятий в 90-е годы прошлого столетия, стал изначально выбранный курс на инновации и набор высококвалифицированных специалистов из самых разных отраслей, оставшихся не у дел, в результате своеобразной приватизации промышленных объектов.

Все 25 лет присутствия завода «Газпроммаш» на рынке нефтегазового оборудования проходят в условиях экономической (а последние годы и политической) нестабильности. Многолетний опыт выживания научил нас оптимально расходовать заработанные средства, постоянно совершенствуя

производственную базу и непрерывно осваивая новые виды высокотехнологичной продукции. Такая диверсификация позволяет нивелировать постоянно меняющийся спрос на традиционные изделия, своевременно пополняя портфель заказов по новым направлениям, с учетом рыночной конъюнктуры. Однако, это весьма затратный механизм, не гарантирующий быстрого восполнения израсходованных средств. А длительное пребывание в своеобразном экономическом стрессе, заставляет с сожалением вспоминать об отработанных еще в советское время элементах системного долгосрочного планирования, которые сегодня успешно используются и западными, и восточными высокоразвитыми странами, обеспечивая машиностроительным компаниям, а также их смежникам, стабильную загрузку и возможность качественной подготовки производства. В то время, как в самой России их возрождению препятствует видоизменившийся протекционизм, местами граничащий с коррупцией.

Но в 90-е годы опыта реформ еще не было, и многие ответственные решения выработывались интуитивно. Постепенно складывался коллектив единомышленников с творческой жилкой, трудами которых номенклатурный перечень выпускаемой продукции стал наполняться новыми изделиями. Одновременно расширялся круг заказчиков и постоянных партнеров. И, как следствие, появились средства для развития производственной и инфраструктурной базы предприятия.

Нельзя не отметить специалистов, вместе с руководством заложивших основы Газпроммаша и создавших материальные возможности его развития до уровня передовых предприятий-изготовителей оборудования для нефтегазовой отрасли.

Первопроходцами, руками которых изготавливались первые образцы заводской продукции, стали: Юрий Васильевич Жуков, Александр Петрович Картынов, Галина Павловна Пронина, Сергей Викторович Абрамов, Владимир Михайлович Сурин. Позднее в эту работу активно включился Борис Николаевич Мехов.

Изделия запорно-регулирующей арматуры, выпускаемой заводом, всегда отличали оригинальные технические решения, многие из которых предложены и последовательно реализованы уникальным конструктором, Владимиром Александровичем Ломовцевым. Технический уровень его разработок отражают многочисленные патенты, подтверждающие приоритетные права завода «Газпромаш». А глубокие знания классической механики сделали Владимира Александровича непререкаемым авторитетом среди разработчиков.

Валентина Павловна Похмельнова хорошо известна проектировщикам газораспределительных сетей и объектов газоснабжения, а для многих молодых специалистов завода она стала «второй мамой». Ее стараниями завод «Газпромаш» превратился в кузницу конструкторских кадров по разработке всевозможного газорегулирующего оборудования и пунктов учета расхода газа. Продолжает развивать данную тематику Нина Николаевна Кедрова.

Продвижением первой продукции на рынки газового оборудования России и других республик, а в дальнейшем стран СНГ, успешно занимался Владимир Енокович Агабабян, впоследствии создавший и возглавивший эффективную коммерческую структуру, благодаря деятельности которой завод «Газпромаш» стал хорошо известен не только всем газовикам России, но и далеко за ее пределами. Владимир Енокович – активный участник бесчисленного множества конференций, семинаров, международных выставок и выездных совещаний в подразделениях и дочерних

организациях Газпрома, а также постоянный автор публикаций в периодических изданиях с нефтегазовой тематикой.

Немного позже на заводе появился Владимир Алексеевич Кузьмин, мобилизующую роль которого для становления и развития завода трудно переоценить, особенно в разнообразных критических ситуациях, регулярно возникавших на протяжении всей двадцатипятилетней истории предприятия.



Таковыми были цеха Газпромаша в начале двухтысячных годов

В течение своего первого десятилетия Газпромашу удалось не просто выжить в условиях тотального развала отечественной промышленности, но и занять прочную нишу среди поставщиков оборудования для газораспределительных организаций и объектов газового хозяйства.

Следующим этапом стало освоение производства автоматизированного оборудования собственной разработки для газотранспортных организаций: газораспределительных станций, подогревателей газа и одоризационных установок.

К этому времени завод уже стал разработчиком, изготовителем и надежным поставщиком практически любых модификаций газорегуляторных пунктов, газоредуцирующих установок и пунктов учета расхода газа для газораспределительных сетей, а также всевозможных комплектующих изделий для них. Однако изделия, предназначенные для работы с магистральным газом высокого давления, потребовали качественно нового подхода с привлечением опытных специалистов (как разработчиков, так и производственников), а также – обновления станочного парка, усиления грузоподъемных механизмов и наращивания производственных площадей для сборки комплексов крупногабаритного оборудования.



Сборка блочно-модульного нефтегазового оборудования

Кроме того, коллективу завода предстояло в условиях жесткой конкуренции доказать свое право на осуществление поставок Газпрому – основному массовому потребителю промышленного газового оборудования. Ведь каждый типовой вид оборудования, предлагаемый для эксплуатации на объектах Газпрома, в обязательном порядке подвергается межведомственным испытаниям на полигоне или на действующем объекте по согласованной Программе и методике испытаний и, при необходимости, проходит опытно-промышленную эксплуатацию с последующим предъявлением компетентной приемочной комиссии.

Основными достоинствами изделий Газпроммаша, представленных на суд комиссии, в большинстве своем являются технические решения, исключающие характерные недостатки известных аналогов. Началу создания нового изделия на Газпроммаше всегда предшествует общение разработчиков с опытными специалистами эксплуатирующих организаций, которые лучше кого-либо знают слабые места действующего оборудования, нередко кочующие из конструкции в конструкцию. Также очень полезным для более глубокого погружения в тему оказалось проведение ремонтных работ устаревшего оборудования после его длительной эксплуатации. Целый ряд усовершенствований в подогревателях и одоризаторах газа выполнен нашими специалистами по результатам анализа причин отказов оборудования, изготовленного предшественниками. Вышеуказанный подход позволил Газпроммашу успешно преодолеть необходимые приемочные и эксплуатационные испытания и получить разрешение на включение всех предъявляемых видов продукции в соответствующие Реестры Газпрома.

Первые подогреватели газа ГПМ-ПТПГ-30М на действующих объектах Газпрома



на ГРС (г. Балашов)



на КС Сызранского ЛПУ МГ

Первый одоризатор газа типа ОДДК, предъявленный межведомственной комиссии



на ГРС «Мокшан» (Пензенская обл.)



в лаборатории завода «Газпромаш»

Первая ГРС «Газпромаш», предъявленная межведомственной комиссии



ГРС «Газпромаш-5» (г.Егорьевск, Московской обл.)



Состояние производства, техническая оснащённость и кадровый состав предприятия также удостоились положительной оценки компетентных членов комиссии.



Завод «Газпромаш» оснащен самыми современными станками

В числе специалистов, развивших новые направления, которые обеспечили вхождение Газпромаша в число поставщиков серийной продукции и комплексных изделий индивидуального исполнения на объекты Газпрома, необходимо особо выделить следующих работников.

Андрей Владимирович Васильев – с момента возникновения контактов в Газпроме, обеспечивает маркетинговые исследования и своевременное реагирование на изменения в технической и финансово-экономической политике ОАО «Газпром», особенно в отношении поставок серийной продукции и оборудования для капитального ремонта АГРС.

Дмитрий Николаевич Сорокин – возглавил производство в период освоения изделий высокого давления, который стал, по сути, началом постепенного превращения хорошо развитого малого предприятия в полноценный машиностроительный завод со всеми необходимыми структурными подразделениями.

Алексей Юрьевич Иванов – современный руководитель, хорошо знающий производство и потенциальные возможности каждого работника, находящегося в его сфере влияния.

Борис Кириллович Ковалев – руководитель и непосредственный участник работ по созданию головных образцов оборудования, вошедшего в Реестр Газпрома, в том числе:

газораспределительных станций, подогревателей газа, одоризаторов газа, мобильных узлов подачи газа, блоков подготовки газа. Представлял завод «Газпромаш» в составе всех приемочных комиссий на межведомственных испытаниях этих изделий. Бессменный редактор заводского научно-технического ежегодника «Вестник Газпромаша».

В процессе освоения новых видов продукции, в полный голос заявили о себе молодые талантливые специалисты, впоследствии возглавившие основные конструкторские направления заводской тематики и существенно поднявшие их.

Игорь Иванович Михайлов – руководитель нового поколения, успевший «повариться в одном котле» с конструкторами старой классической школы.

Сергей Александрович Ермаков – уникальный специалист, для которого рамки одного тематического направления всегда бывают тесными.

Дмитрий Владимирович Шеметьев – успешно сочетает теорию с практикой, умеет видеть технические нюансы.

Алексей Григорьевич Маслин – уверенно продолжает и развивает дело своих предшественников в теплотехнике.

Современное технологическое оборудование отличает высокий уровень автоматизации. Однако далеко не каждому производителю удастся достичь совершенства при создании алгоритма управления и последующей его реализации. Успеха добиваются только специалисты, сочетающие в себе практические навыки схемотехника и программиста. Виктор Евгеньевич Пальгов, координирующий на заводе работу разработчиков систем автоматизации и программистов – в полной мере обладает этими качествами и успешно прививает их молодым специалистам.

Обращаясь к прошлому, нельзя не помянуть добрым словом тех, которые, сделав заметный трудовой вклад в развитие и становление завода, не дожили до сегодняшних дней:

- Николай Михайлович Фролов – зам. главного конструктора;
- Анатолий Иванович Кузьмин – зам. начальника цеха;
- Иван Николаевич Луц – начальник участка сборки ГРС;
- Виктор Николаевич Филиппов – начальник электромонтажного участка;
- Владимир Александрович Степанов – работник ОТК.

Вечная им память!

Три хорошо оснащенные производственные площадки, высококвалифицированные руководители и специалисты, широкий номенклатурный перечень выпускаемой продукции, многолетние деловые связи, богатый опыт и приобретенный авторитет в нефтегазовой отрасли – по прошествии 20 лет с момента зарождения Газпромаша, все это позволяло рассчитывать на относительное благополучие и планомерное развитие предприятия без стрессовых ситуаций.

Однако, чрезмерная зависимость российской экономики от цен на природные ресурсы, вступление в ВТО без предварительной системной подготовки отечественных товаропроизводителей, введение экономических санкций против России на фоне обострения ряда общественно-политических событий мирового масштаба, а также некоторые другие внешнеэкономические и геополитические

факторы, самым непосредственным образом влияют на производственные процессы, материальное состояние и стабильность внутри каждого отдельного промышленного предприятия реального сектора экономики.

В результате данного влияния, Газпроммаш вынужден непрерывно продолжать диверсификацию производства. Опыт комплексного производства газораспределительного и газоиспользующего оборудования, включая входящие в комплексы узлы, блоки и самостоятельные технологические установки, позволил нашим специалистам достаточно оперативно разработать и поставить на производство целый ряд оборудования для обустройства газоконденсатных месторождений в северных регионах России. Нашей новой продукцией стали фильтры коалесцеры и газовые сепараторы, фонтанная арматура и факельные горелочные установки, всевозможные блоки подготовки газа и насосные станции. Продолжают совершенствоваться и развиваться автоматизированные системы управления технологическими процессами и блоки локальной автоматики, проектируемые с учетом современных тенденций на базе отечественных контроллеров.

Вышеперечисленные изделия и системы получили хорошие отзывы от эксплуатирующих служб известных компаний, ведущих добычу нефти, природного газа и газового конденсата, таких как «Роснефть», «НОВАТЭК», «Арктик-газ», «Сургутнефтегаз».



БПГ на Юрхаровском месторождении

Под присмотром опытных руководителей новые направления осваивают и развивают молодые талантливые специалисты. Ведь современные производственные процессы требуют обновления

структур, а ускоренные темпы развития способны выдержать только хорошо подготовленные, в меру амбициозные молодые кадры.

Антон Викторович Бурков и его единомышленники, в частности, Сергей Георгиевич Рожков, уже совершили первое погружение в новую тематику, результатом которого стали поставки новых видов продукции завода на объекты Крайнего Севера.



Продукция Газпромаша на Салмановском НГКМ

Однако это только начало: в перспективе – расширение научно-исследовательской базы «ВНИПИ Газпромаш», новейшие разработки с применением математического моделирования и производство по-настоящему интеллектуального оборудования.

Оказаться на рубеже эпох и жить в условиях больших перемен чрезвычайно интересно, но очень трудно, особенно, когда осознаешь, что одной жизни не всегда достаточно для получения ощутимых результатов, совпадающих с ожиданиями. Коллектив Газпромаша уже на протяжении 25 лет ощущает на себе эти трудности и вместе с другими добросовестными товаропроизводителями искренне надеется на системные изменения в реальном секторе российской экономики, основанные на справедливой оценке результатов созидательного труда.



ГРС «Газпромаш-300»